

AI시대, 창업자 DNA를 깨워라!

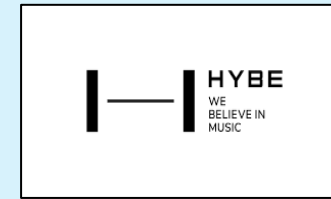
2025. 11.05.

Park KI HO
CEO/LB Investment

1. With Startups

Venture Capitalist/Startup Ecosystem Builder

- 30 years + : Venture Capital & Large Corp.
- 한국 startup 성장 과정과 함께
- 중국 성장/변화 지켜보며 (2007 – 현재)
- 기술 Megatrend 변화 속에서 : Web – App – AI Trend
- IMF, IT bubble, Pan-demic을 관통하며
- 다수 Unicorns 성장을 초기 부터



2. Tech Paradigm

기술 Paradigm 진화 중



Internet(1990-2000s)

- 연결 (정보 연결과 공개)
- 사람이 정보 검색/탐색/저장
- Connection/브라우저/포탈
- Google

Mobile (2010s)

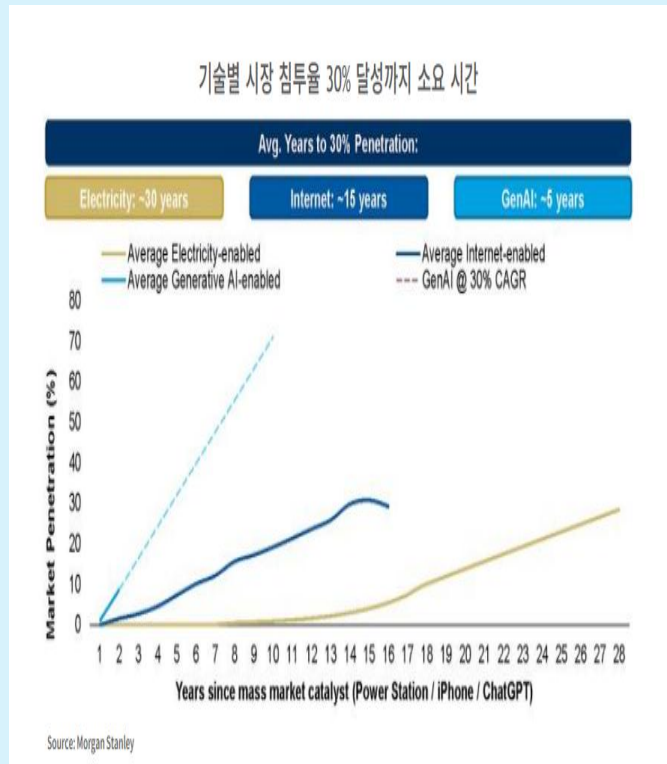
- 즉시성/개인화
- 사람 요청 -> 기술이 반응
- 앱/플랫폼/UX
- Apple

AI (2020s)

- 사고/판단 위임
- 기술이 제안 -> 인간이 선택
- Generative, 프롬프트, 해석력, 자동화
- Open AI

2. Tech Paradigm

AI 급격한 진행 & VC 투자 확대 중



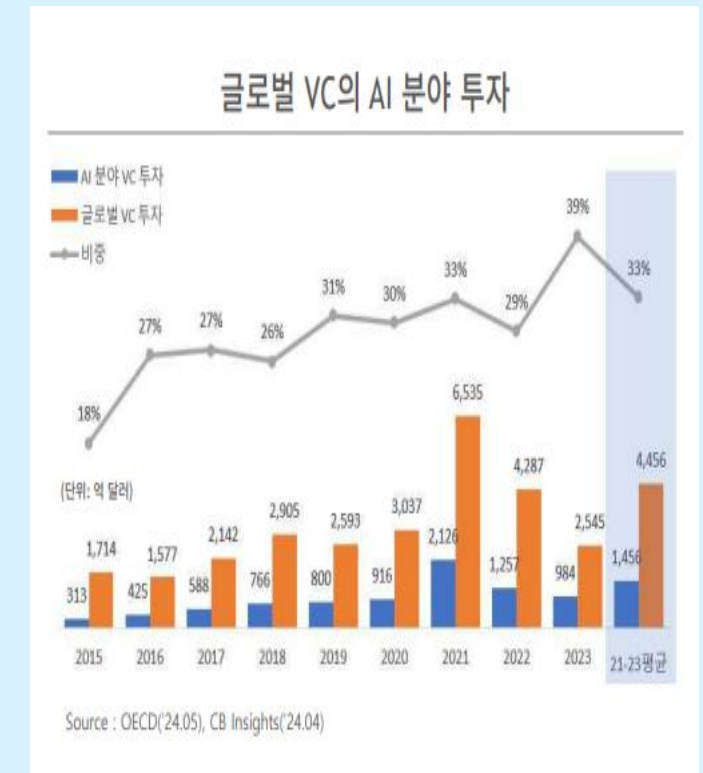
인터넷, 모바일 대비 생성형 AI 스타트업간 주요 지표 비교

Internet (1995-1999)			Mobile (2008-2012)			GenAI (2020-2024)		
Year	Start-ups	Deal Count	Year	Start-ups	Deal Count	Year	Start-ups	Deal Count
1995	23	49	2008	196	131	2020	285	310
1996	83	65	2009	242	245	2021	419	468
1997	125	171	2010	266	325	2022	452	482
1998	305	321	2011	368	422	2023	696	749
1999	417	454	2012	549	623	2024pf	926	1,027
Total	953	1060	Total	1621	1746	Total	2778	3036

Year	Capital Invested (\$m)	Valuation Median (\$m)	Year	Capital Invested (\$m)	Valuation Median (\$m)	Year	Capital Invested (\$m)	Valuation Median (\$m)
1995	385.75	32.74	2008	377.12	8.18	2020	3,200.00	3.10
1996	867.68	18.73	2009	1,149.89	10.00	2021	12,740.00	13.67
1997	1,881.75	29.17	2010	1,940.49	9.02	2022	7,280.00	16.75
1998	3,583.40	27.20	2011	2,262.04	10.20	2023	21,570.00	20.00
1999	8,334.79	54.46	2012	4,897.47	7.00	2024pf	12,320.00	40.00
Total	15,053.37	32.46	Total	10,627.01	8.88	Total	57,110.00	18.70

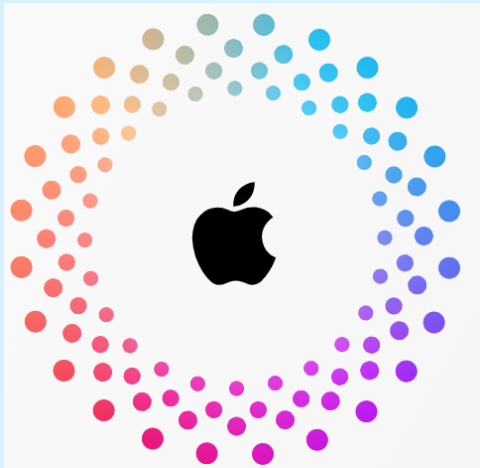
	\$/company	\$/deal		\$/company	\$/deal		\$/company	\$/deal
Avg	15.8	14.2	Avg	6.6	6.1	Avg	20.6	18.8

Source: Morgan Stanley



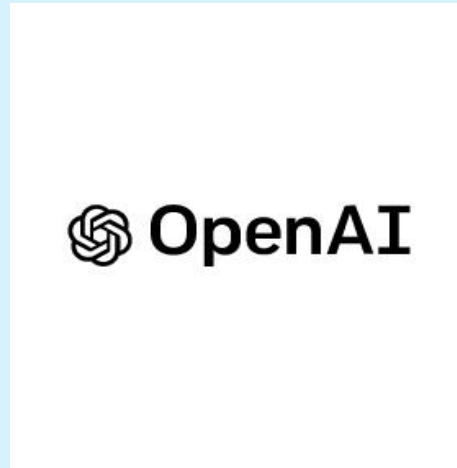
3. Entrepreneur

창업가 = 창조적 혁신가



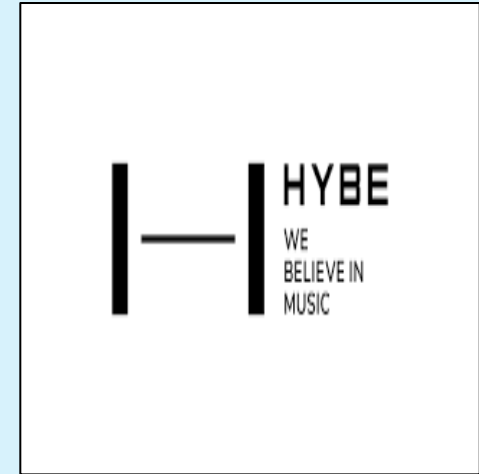
기술, 인간 중심 감성과 직관으로 통합
단순화/사용자 경험 중점
제품 변화보다, 세상을 바꾸는 관점 출발

“Stay hungry, stay foolish.”



창업가/기술, 세상을 변화하는 생태계 조성
Y/C, 수천 스타트업 성장, '실행하는 사람의 힘' 증명
OpenAI, 인류를 위한 AI 비전 실현 중

“You get richer by owning things.”



음악 산업 구조 창조적 변경
아티스트+ 팬을 기술로 연결
Content biz를 Global platform 으로

“나는 콘텐츠가 아니라 관계를 만든다.”

4. Start-up

스타트업 경쟁력 = 골리앗을 이기는 다윗의 경쟁력

골리앗(절대강자) vs 다윗 = 힘/규모 vs Speed

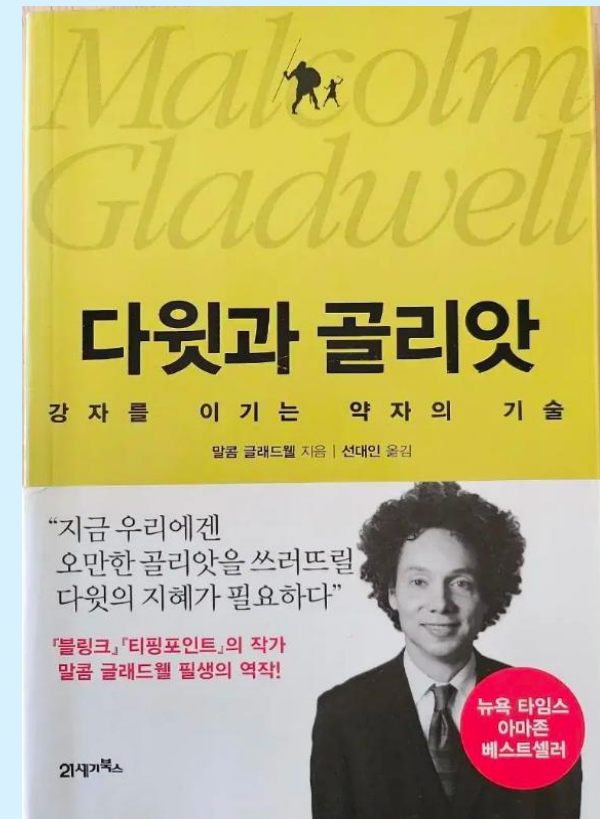
다윗의 강점 전문 물 맷돌 투석

Speed (물맷돌)/Major league 강속구 투수

45구경 권총 속도 (35m, 시속 122.4km)

크기와 힘에 대한 전통 관점 변화 필요

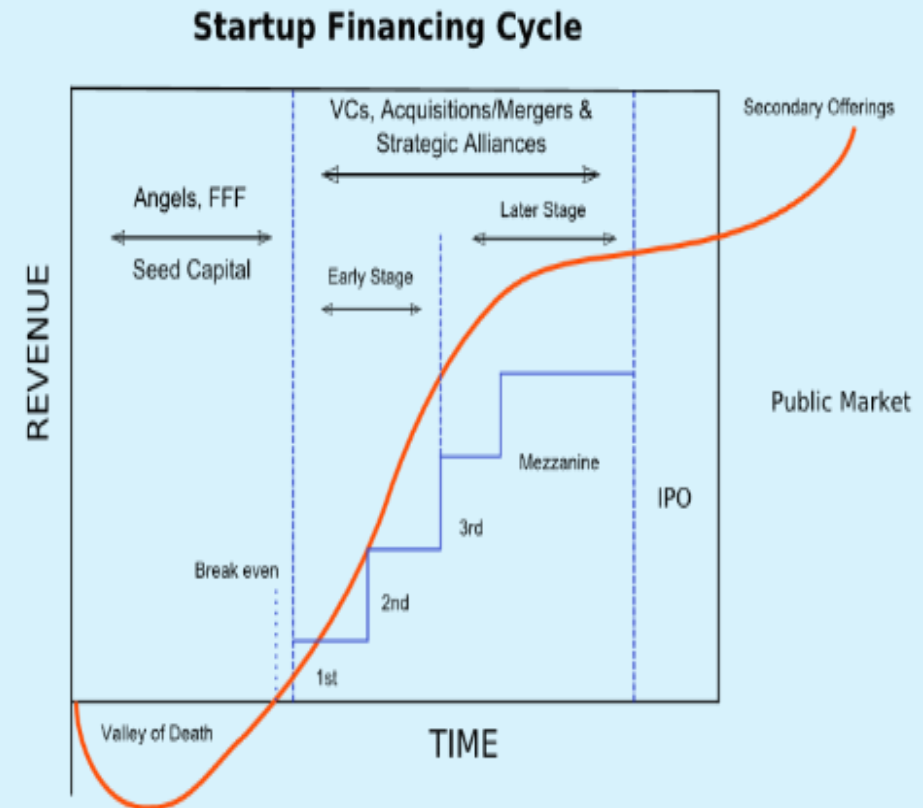
Startup 성공방식 창업가 비전(with 자신감) +
차별화 핵심경쟁력 (in tech/BM/Contents) +
속도(with Speed) +
창업팀



4. Start-up

성공 요인

1. A+ leadership, passionate founders
2. Focus on the team
3. Reasonable Financings
 - Great people build great companies
 - Great boards build great companies
4. Sense of Urgency
5. Missionaries, not mercenaries
 - Commitment to technical, market excellence
 - Company builders, not financiers



4. Startup

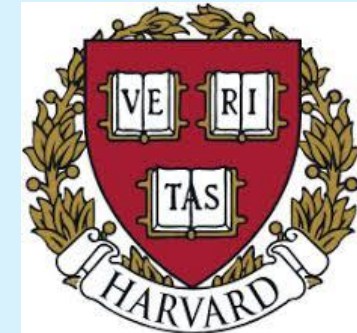
미국 Top 대학, Startup Ecosystem 확대

최근 Startup 활발 (23-24 순위)

- UC Berkeley Apple/Adobe...
- Stanford Google/Tesla...
- Harvard Facebook/Airbnb...
- MIT Dropbox/SpaceX...

Why?

- AI/digital tech 확산: Gen AI, Web3, SaaS
- 안전 career 매력 & 기회비용 감소
- Campus 창업생태계 고도화
- 스타트업 창업 = 새로운 정체성/자산
- FOMO 분위기



7. Startup (Kor)

스타트업 우호적 환경/But, 최근 창업 Paradigm 변화 + Global 적극 대응 필요



최근 Startup 창업 Slow

원인	핵심 내용
1. 거시경제 환경 변화	고금리·고물가 지속으로 투자 위축/인구구조 변화에 따른 시장 재편
2. 생태계 구조 재편	실적 검증된 기업 중심 투자 전환/수도권 집중 심화
3. 시장 성숙화	플랫폼 시장 포화 및 경쟁 심화/내수 시장 한계 직면
4. 창업 패러다임 전환	플랫폼 서비스 → 딥테크 기술 창업 전환/진입 요건 고도화

7. Startup (Kor)



Go Global 확대
1400여명 참석: 한국계 스타트업, VC 참여



5. Unicorn

Unicorn : 5.9~6조 달러/1,289~1,539개/최근 증가↓/AI, 핀테크 주도

Company	Valuation (\$B)	Date Joined	Country	City	Industry	Select Investors
OpenAI	\$500	7/22/2019	United States	San Francisco	Enterprise Tech	Khosla Ventures, Thrive Capital, Sequoia Capital
SpaceX	\$400	12/1/2012	United States	Hawthorne	Industrials	Founders Fund, Draper Fisher Jurvetson, Rothenberg Ventures
ByteDance	\$300	4/7/2017	China	Beijing	Media & Entertainment	Sequoia Capital China, SIG Asia Investments, Sina Weibo, SoftBank Group
Anthropic	\$183	2/3/2023	United States	San Francisco	Enterprise Tech	Google
Databricks	\$100	2/5/2019	United States	San Francisco	Enterprise Tech	Andreessen Horowitz, New Enterprise Associates, Battery Ventures
Revolut	\$75	4/26/2018	United Kingdom	London	Financial Services	Index Ventures, DST Global, Ribbit Capital
Stripe	\$70	1/23/2014	United States	San Francisco	Financial Services	Khosla Ventures, LowercaseCapital, capitalG
SHEIN	\$66	7/3/2018	Singapore		Consumer & Retail	Tiger Global Management, Sequoia Capital China, Shunwei Capital Partners
xAI	\$50	5/26/2024	United States	Burlingame	Enterprise Tech	Sequoia Capital, Andreessen Horowitz, VY Capital
Figure	\$39	2/23/2024	United States	Sunnyvale	Industrials	Intel Capital, Parkway VC, Amazon Industrial Innovation Fund

(sourced : CB Insights)



혁신적 아이디어
시장의 패러다임을 바꾸는 파괴적 혁신



완벽한 시장 타이밍
시장 니즈와 기술 성숙도의 최적 결합



고객 중심 접근
사용자 경험과 가치 창출에 집중



글로벌 확장성
국경을 넘나드는 사업 모델 능력



뛰어난 창업팀
전문성과 실행력을 갖춘 핵심 인력



빠른 피벗 능력
시장 변화에 신속한 대응과 전략 수정

5. Unicorn

초경량 AI Unicorn의 출현

회사명	기업가치	직원 수	설명
Midjourney	\$10B+	약 50명	외부 투자 없이 2024년 50명 이하의 직원으로 매출 \$200M 달성. 직원 인당 매출 약 \$4M.
Anysphere	\$90B	약 50~100명	커서 출시 12개월만에 약 50명의 직원으로 ARR \$100M 달성. 역사상 가장 빠르게 성장한 SaaS 스타트업.
Skild AI	\$4.5B	약 50명	로봇 제어용 파운데이션 모델 개발. Lightspeed, SoftBank, Bezos 등으로부터 투자 유치.
Safe Superintelligence	\$32B	약 20명	OpenAI 공동 창립자 일리아 수츠케버가 설립한 AI 연구 기업. 안전한 초지능(AGI) 개발에 집중.
Magic	\$1.58B	약 20명	AI 기반 소프트웨어 코딩 도우미. 에릭 슈미트, CapitalG, Sequoia 로부터 투자 유치.
Sakana AI	\$1.5B	약 30명	일본 도쿄 기반. 여러 작은 AI 모델을 결합하는 기술 개발에 집중. NEA, Khosla 등 투자.
Black Forest Labs	\$1.28B	약 24명	Stability AI 출신들이 창업. 프롬프트 기반 이미지 생성 기술 개발. A16Z 등 투자.
Accutar Biotech	\$1.03B	약 40명	AI를 활용한 신약 후보물질 탐색 기업. Coatue 등으로부터 1억 달러 이상 투자.
OpenEvidence	\$1B	약 22명	의료 전문가용 AI 리서치 도우미. 메이요 클리닉 계열 출신, Sequoia 등 투자.
World Labs	\$1B	약 20명	페이페이 리 교수가 창업. 3D 환경 인식 및 상호작용 가능한 AI 모델 개발. A16Z 등 투자.

(* 기업가치 및 직원수는 시기에 따라 다소 상이할 수 있음)

5. Unicorn (Kor)

24 Unicorns/Platform 중심(내수 중심)/AI, Consumer, Deep-tech 성장 중

기업명	분야	CB Insights	현재 유니콘기업	비고
엘로모바일	모바일	○	○	-
엘앤피코스메틱	화장품	○	○	-
비바리퍼블리카	핀테크	○	○	-
아놀자	O2O서비스	○	○	-
위메프	전자상거래	○	○	-
지피클럽	화장품	○	○	-
무신사	전자상거래	○	○	-
컬리	신선식품 배송	○	○	-
직방	부동산중개	○	○	-
버킷플레이스	전자상거래	○	○	-
리디	콘텐츠 플랫폼	○	○	-
아이지아이웍스	빅데이터 플랫폼	○	○	'22년 신규
메가존클라우드	클라우드 서비스	○	○	'22년 신규
트릿지	데이터 및 무역 플랫폼	○	○	'22년 신규
두나무	핀테크	x	○	-
A사(기업명 비공개)	도·소매업	x	○	-
당근마켓	전자상거래	x	○	-
빗썸코리아	핀테크	x	○	-
여기어때컴퍼니	O2O서비스	x	○	'22년 신규
오아시스	신선식품 새벽배송	x	○	'22년 신규
시프트업	모바일 게임 개발	x	○	'22년 신규
한국신용데이터	소상공인 전문 SaaS	x	○	'22년 신규
우아한 형제들	O2O서비스	△	x	M&A
에이프로젠	바이오	x	x	M&A, '22년 졸업
티몬	소셜커머스	x	x	M&A, '22년 졸업
CJ게임즈	게임	△	x	IPO(코스피)
쿠팡	전자상거래	△	x	IPO(美, NYSE)
크래프톤	게임	△	x	IPO(코스피)
하이브	엔터테인먼트	x	x	IPO(코스피)
카카오게임즈	게임	x	x	IPO(코스닥)
더블유게임즈	게임	x	x	IPO(코스피)
필러비스	게임	x	x	IPO(코스닥)
잇츠한불	화장품	x	x	IPO(코스피)
쏘카	카셰어링	x	x	IPO(코스피), '22년 졸업
34개		14개	22개	-

※ (참고) △ : 과거 CB Insights에 유니콘기업으로 등재됐으나 제외된 기업

(2023년 기준/2024 : 리벨리온, 에이블리 +)

분류	기업명	주요 서비스
바이오/헬스케어	엑스코바이오	엑소좀 기술을 활용한 아토피 스킨케어 제품
	케어링	요양보호사 파견 서비스
	진에딧	폴리머 나노파티클 기술 기반 유전자 치료제
	에임드바이오	항체-약물 접합체(ADC), 뇌-혈관 장벽(BBB) 투과 기술 기반 뇌질환 치료제
	라엘	유기농 여성위생용품
	휴먼스케이프	희귀질환 치료제 관련 서비스
컨슈머테크	알지노믹스	RNA 플랫폼 기술을 기반으로 유전자치료제 개발 및 항암 바이오 신약
	지아이셀	암, 염증성 질환을 타겟으로 하는 세포 치료제 개발
	의식주컴퍼니	비대면 세탁 서비스
	마이세프	간편하게 요리할 수 있는 일키트 쿠킹박스
	티오더	태블릿 기반 스마트 오더 솔루션
	와드	레스토랑 예약 및 고객 관리 솔루션
전자상거래/소매	아파트맨터리	아파트 인테리어 큐레이션 서비스
	핏핏	반려동물 소변검사키트
	더스원	전동킥보드 공유 서비스
	비바웨이브	메이크업 브랜드
	레브잇	식품 및 생활용품 직거래 공동구매 커머스
	레이마켓	복고를 트렌디하게 재해석한 의류 브랜드
엔터프라이즈테크	어류즈	비건 메이크업 브랜드
	에이엠씨알	클라우드 전문 브랜드
	라포랩스	4050 여성들을 위한 패션 브랜드 큐레이션 앱
	바이포럼스튜디오	광고마케팅 기반 FB 상품 유통 비즈니스
	트렌비	해외 연금 쇼핑 플랫폼
	설로인	프리미엄 육류 전문 생산/유통
엔터테인먼트 & 미디어	지에프에프지	F&B 외식 브랜드 프랜차이즈 사업
	더파이라츠	수산물 시장 정보 플랫폼
	아워박스	이커머스 플랫폼 서비스
	클릭스	클라우드 인사관리 소프트웨어
	리코	폐기를 관리 소프트웨어
	루픽스	파노라마 사진을 입력해 3D VR 콘텐츠 생성
딥테크	빅게임스튜디오	만화 IP 기반 RPG
	테라핀	웹툰/애니메이션 제작
	라프텔	웹툰/만화/애니 전문 개인화 추천 앱
	이미지너스	영화/드라마 제작
	스튜디오앤뉴	영화/드라마 제작
	엔드림	디즈니 IP 기반 모바일 해상 전략 게임
금융	파네시아	IP 설계부터 하드웨어, SW까지 AI 인프라를 위한 맞춤형 풀스택 링크 솔루션
	위튼테크놀로지스	생성형 AI 기반 검색엔진
	업스테이지	대형언어모델(LLM)
	딥엑스	AI에 최적화된 시스템반도체(DX-M1, DX-H1)
	에스엠랩	전고체 전지용 니켈(Ni)계 단결정 양극소재
	람다256	DApp 개발·운영을 위한 블록체인 토털 솔루션
교육/채용	망고부스트코리아	데이터처리 가속기(DPU) 시스템반도체 설계
	엘디카본	페타이더, 페플라스틱을 열분해해 타이어 소재인 친환경 카본 블랙 생산
	리벨리온	AI에 최적화된 시스템반도체(리벨, 아돌)
	비트센싱	자율주행 환경을 위한 이미지 레이다 솔루션
	그리너지	폭발 위험이 없고 수명 3배 이상, 10배 급속 충전 신개념 리튬이차전지
	모바일 외화 환전 서비스	데이터 기반 금융상품 비교 추천 서비스
교육/채용	핀다	데이터 기반 금융상품 비교 추천 서비스
	클래스101	온라인 취미 클래스 서비스

(sourced : Forbes Korea, fast-growing 50 startups)

6. Venture Capital

VC 西進 [스페인/영국/미국(1946 동-서)/아시아(한국-중국-인도)]

스페인 Isabella여왕 & Columbus (1492년)

Megatrend

- 1970년대 후반~ 80년대 PC
- 1980년대 후반~ 90년대 Network & SW
- 1990년대 중반 이후 Internet
- 2000년대 Mobile
- 2010년대 Smartphone
- 2020년대 Platform 시대
- 2023년 ~ AI시대

Startup에서 Big-tech로

- MS/Apple/Google/Amazon/Netflix/Tesla/Nvidia/Open AI ...
- Alibaba/Tencent/Baidu ...
- Naver/Kakao ...

2024년 주요국가 VC투자

국가	투자규모	전년 대비
 미국	\$209.0B	+28.8%
 중국	\$38.0B	-40.3%
 영국	\$19.4B	+12.1%
 독일	\$8.5B	+33.0%
 인도	\$11.0B	+40.0%
 프랑스	\$8.8B	+15.7%
 일본	\$7.5B	+12.5%

6. Venture Capitalist

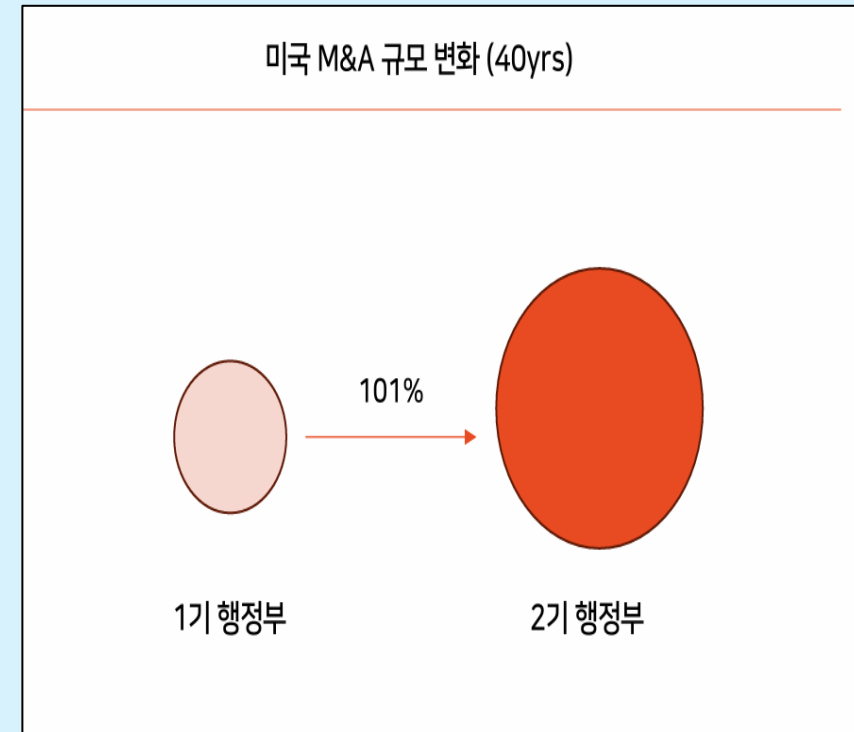
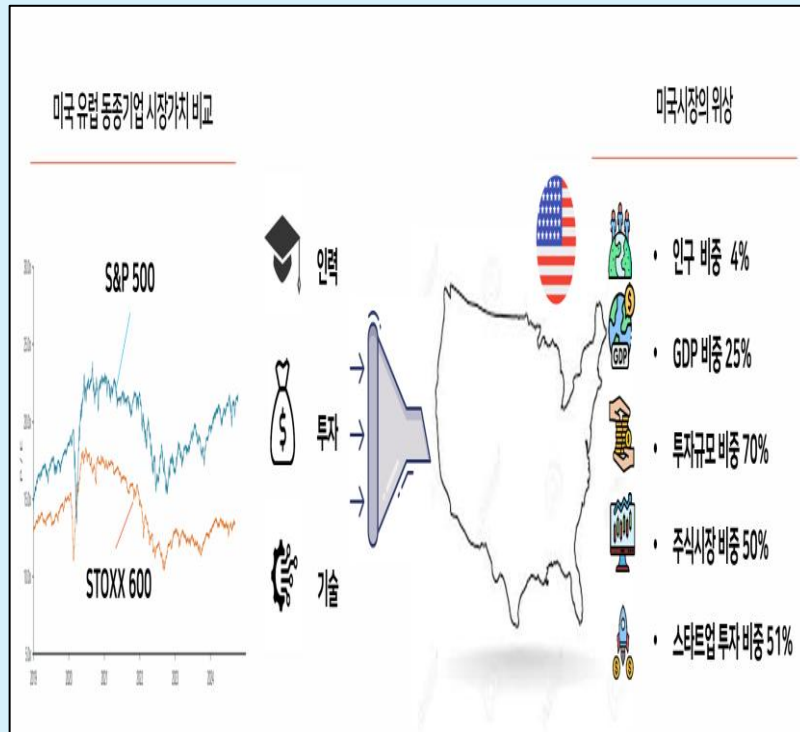
VC = 시장 변화 예측 + 창업자와 문제 해결 + 투자 미래 구축
' Unicorn 찾아 내는 것이 아니라, 만들 갈 수 있는 인재 '



- **Startup** 관련 데이터 접근성 용이
- 데이터 분석 차별 **insight** 확보 어려움
- 창업자 역량/팀 구성/시장 변화 등 직관 필요
- 창업자 관계 구축 중요
- **Data**와 사람 중심 접근의 균형 **approach**
- **VC** 조차, **Data**를 넘어서선 판단과 역 발상 필요

7. VC (US)

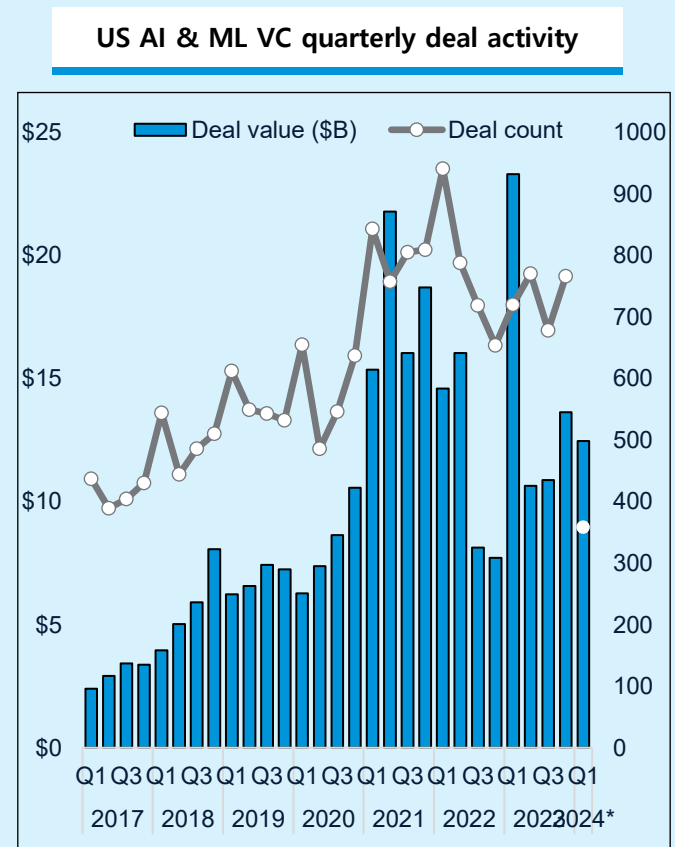
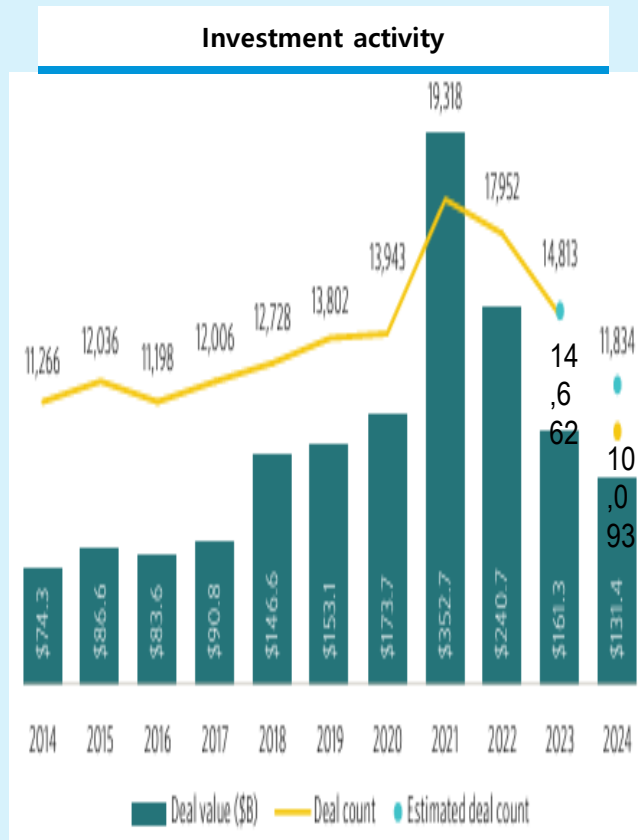
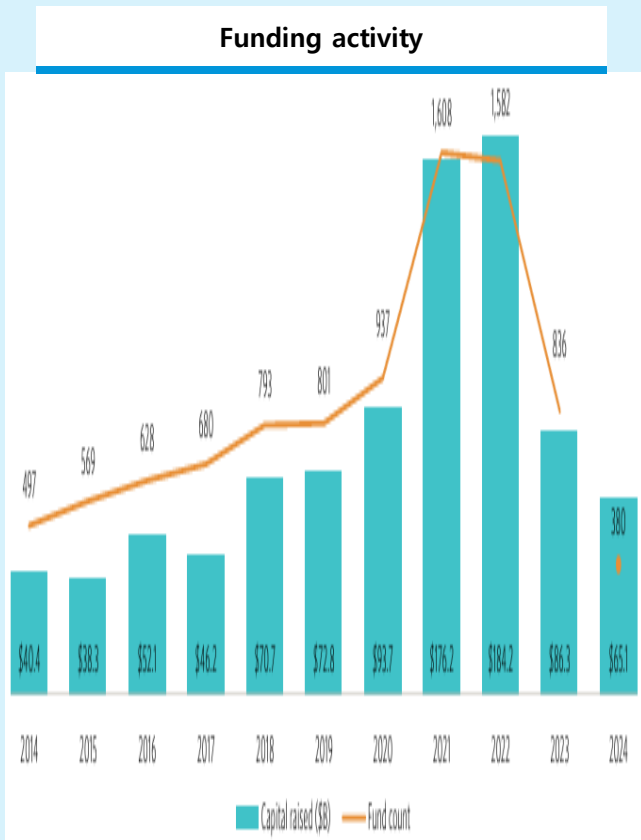
US 비중 확대/공급망 재편/트럼프 2기/AI분야 M&A 확대 중



(sourced : ITOB/KITIA, 2025)

7. VC (US)

펀드조성 slow/투자재원 역대 최대/Deal activity 회복/AI 투자 강세



7. VC (US)

2025년 1분기, 주요 deals (AI 주도)

순위	기업명	투자유치 규모 (억 달러)	사업분야	
1	OpenAI	400	AI, 머신러닝	GPT 등 AGI 개발
2	Anthropic	45	AI, 머신러닝	Claude 등 LLM 개발
3	Infinite Reality	30	AI, 머신러닝	공간 컴퓨팅 개발
4	Groq	15	AI, 머신러닝	AI 인터페이스
5	X	10	소셜 서비스 플랫폼, SW	소셜 네트워크 플랫폼 (구. 트위터)
6	X Energy	7	클린테크	SMR(Small Modular Reactor), 청정 에너지
7	Saronic Technologies	6	방위	무인 지상 차량
8	KoBold Metals	5	소재	전기차, 재생에너지 소재
9	NinjaOne	5	기업 SW	클라우드 플랫폼
10	Lambda	5	AI, 머신러닝	AI 개발용 클라우드 플랫폼

7. VC (US)

2025년 상반기, AI 집중화/양극화 심화

역사적인 AI 투자 Boom 시대
전체 2,050억달러/전년비 32% 증가

AI 투자
1,043억달러 (전년 1,044 유사수준)

미국 VC 전체 투자의
AI 비중은 64%

글로벌 VC 전체 투자의
AI 비중은 53%

**2025년 상반기 = 2024년 AI 전체(1044억),
전년동기 100% 성장**

Open AI 400억달러
Softbank주도

Meta의 Scale AI 143억 달러
CEO 알렉산드로 왕 영입목적, 전략투자

Anthropic 53억 달러
안전한 AI 개발 집중

Safe Superintelligence 20억달러
Open AI 공동창업자 일리야 수츠케버 신규 AI 스타트업

**집중화,
상위 5개사 전체투자 60% 수준**

7. VC (Kor)

2020-24년(5년), 40조원 펀드 조성
향후, 펀드 확대 예상 (국민성장펀드)

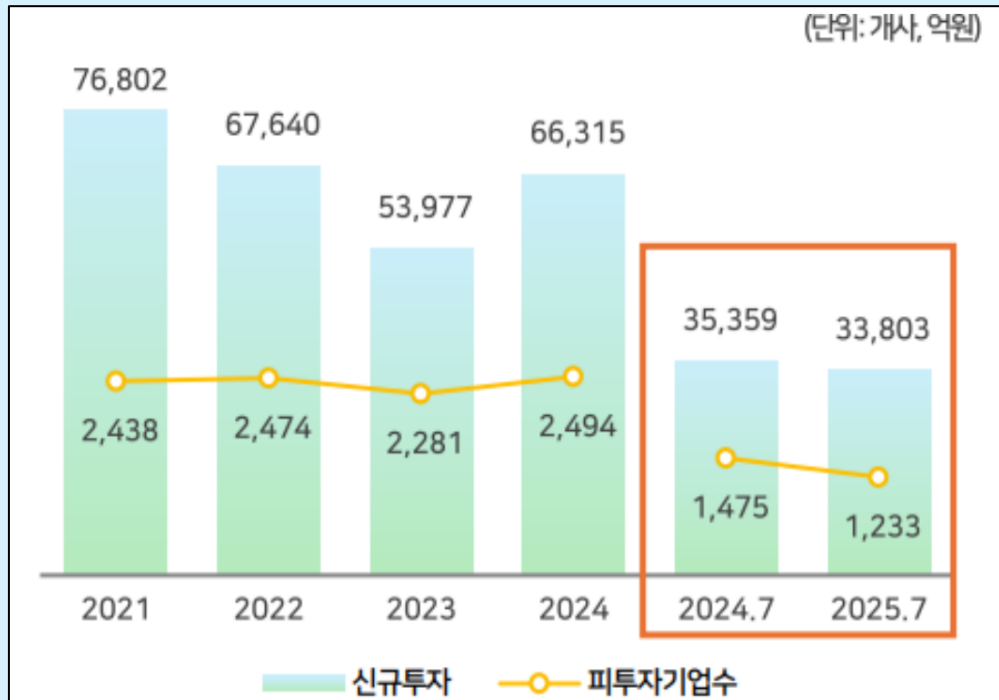
(단위: 개, 억원)

구 분		2021	2022	2023	2024	2024.7	2025.7
신 규	조합수	404	380	290	286	153	140
	금 액	95,482	110,617	68,119	58,265	34,780	35,446
운 영	조합수	1,430	1,736	1,956	2,159	2,057	2,259
	금 액	412,828	513,019	566,264	607,836	590,792	638,045

(sourced : 한국벤처캐피탈협회)

7. VC (Kor)

2020-24년(5년), 31조원 투자/회복세
ICT서비스/Bio-Healthcare 주도/Deep-tech 투자 확대



(단위: 억원)

구 분	2021	2022	2023	2024	2024.7	2025.7
ICT제조	3,523	2,987	4,012	5,269	2,761	1,486
ICT서비스	24,283	23,518	14,595	20,741	11,363	9,704
전기/기계/장비	5,172	4,108	6,239	8,829	4,706	4,407
화학/소재	2,297	2,871	3,375	4,330	1,986	1,886
바이오/의료	16,770	11,058	8,844	10,695	6,104	5,840
영상/공연/음반	4,161	4,604	4,098	3,313	1,381	2,276
게 임	2,355	1,615	1,154	999	719	1,622
유통/서비스	14,548	13,126	7,254	8,274	4,157	4,402
기 타	3,693	3,753	4,407	3,866	2,183	2,182
합 계	76,802	67,640	53,977	66,315	35,359	33,803

(sourced : 한국벤처캐피탈협회)

8. 창업 DNA를 깨워라!

핵심경쟁력 in the AI-driven Business World

- 데이터 분석 (Data Analysis)
- AI 활용능력 (AI Literacy)
- 문제해결 역량 (Problem-Solving Skills)
- 협업 능력 (Collaboration Skills)
- 윤리적 판단 (Ethical Decision-Making)
- 지속학습 습관 (Lifelong Learning Mindset)
- 글로벌 시각 (Global Perspective)



8. 창업 DNA를 깨워라!

“ 도전하고 + 실행하라!”

- 문제 인식/기회 발굴 집중
- AI 기술, 개인 역량 재구축
- Spec보다, 현장 경험
- 실패 경험도 중요
- 자신만의 지식(domain) 구축
- 완벽주의보다 도전
- 네트워킹 중요/Community 협력
- Go Global



감사합니다!

kokio111@gmail.com