

—

‘大돌봄의 시대’

‘실버웨이브’ 만들기

해외 신문팔이에서 기업인이 되기 까지

Zero to 1,000억





강사프로필

2018~ 주식회사 케어닥 창업자 / 대표이사

- 국무총리상, 복지부/행안부 장관상 수상
- 누적 400억 이상 투자 (Serise C)
- 실버웨이브, 케어북 저자

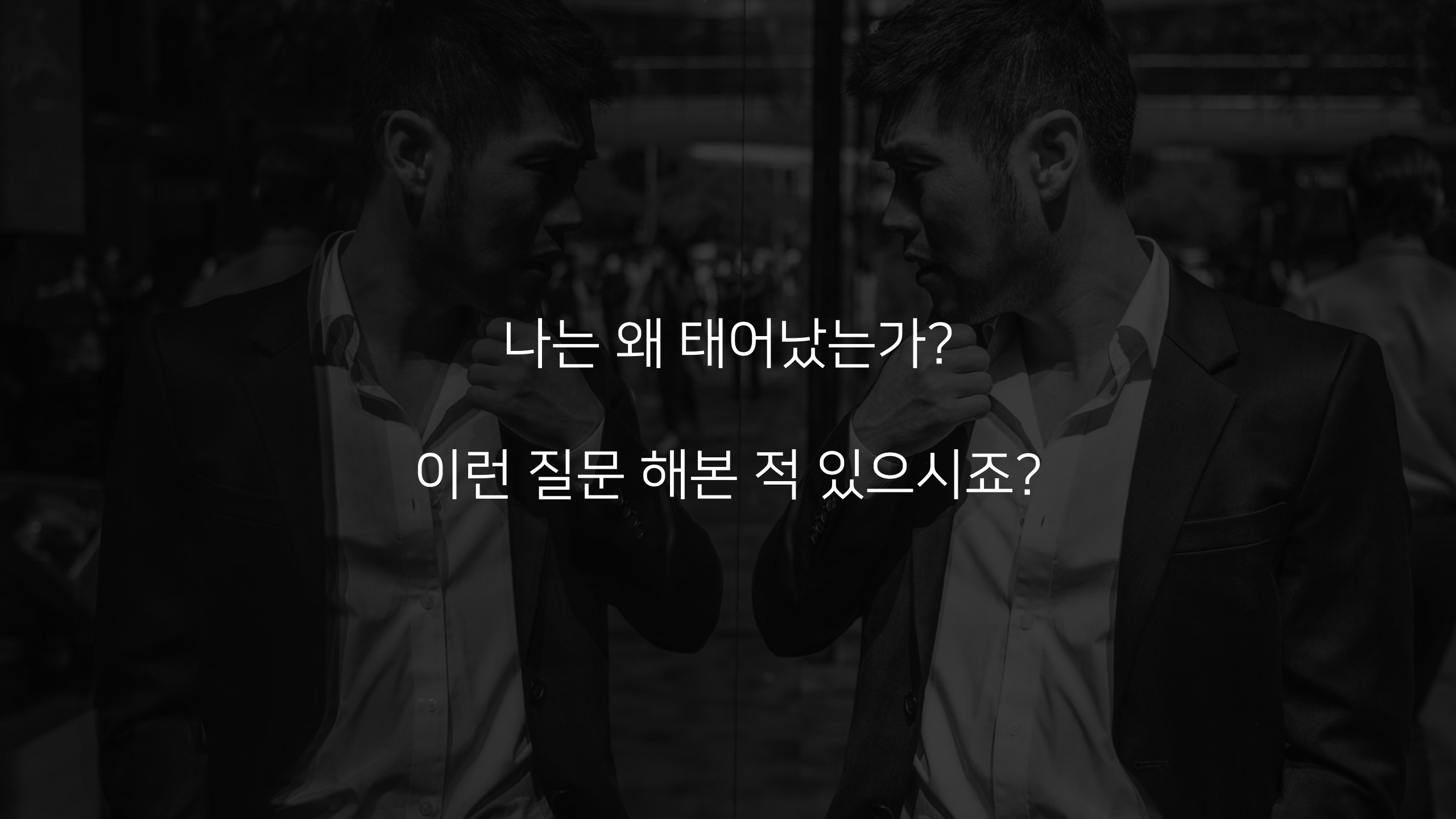
2014~ 여행작가, 다큐멘터리 감독 (순례자)

2012~ 대한민국 육군 중위(1사단)

2019~Kaist 경영학 (석사)

2008~ 부산대학교 경영학 (학사)



A black and white photograph of two men in suits, standing side-by-side and adjusting their ties. The image is dark and moody, with the men's faces partially in shadow. Overlaid on the image is Korean text in white. The text consists of two lines: '나는 왜 태어났는가?' and '이런 질문 해본 적 있으시죠?'.

나는 왜 태어났는가?
이런 질문 해본 적 있으시죠?

혹시 부시맨을 아시나요?



? 나라 이웃나라
리카공화국 비정상 아김



라
라

영화
《부시맨》



원시 생활을 영위하며 순박한 생활을 하던 부시맨 니카우가
콜라병을 주우며 생긴 에피소드를 그린 영화



남아프리카 공화국 원주민

Little hunger vs Great hunger

- ✓ 능력으로 인정받기?
- ✓ 대기업 취업?
- ✓ 사랑하는 것?
- ✓ 사랑받는 것?
- ✓ 부자가 되는 것?
- ✓ 유명해 지는 것?

- ✓ 능력으로 인정받기?
- ✓ 대기업 취업?
- ✓ 사랑하는 것?
- ✓ 사랑받는 것?
- ✓ 부자가 되는 것?
- ✓ 유명해 지는 것?

그래서
그 다음은?

한 달을 살아보니
그에겐 스트레스가 아니었다
컴퓨터만 있으면 행복하다는 걸 깨달았다



무전 세계일주의 시작

대기업 취업포기
아일랜드로 출발
일론 머스크가 될 수 있을까?

안되면 다시
취업 하더 라도



만약, 남중 남고 시골 촌놈이
난생처음 첫 해외, 첫 휴가를 간다면?

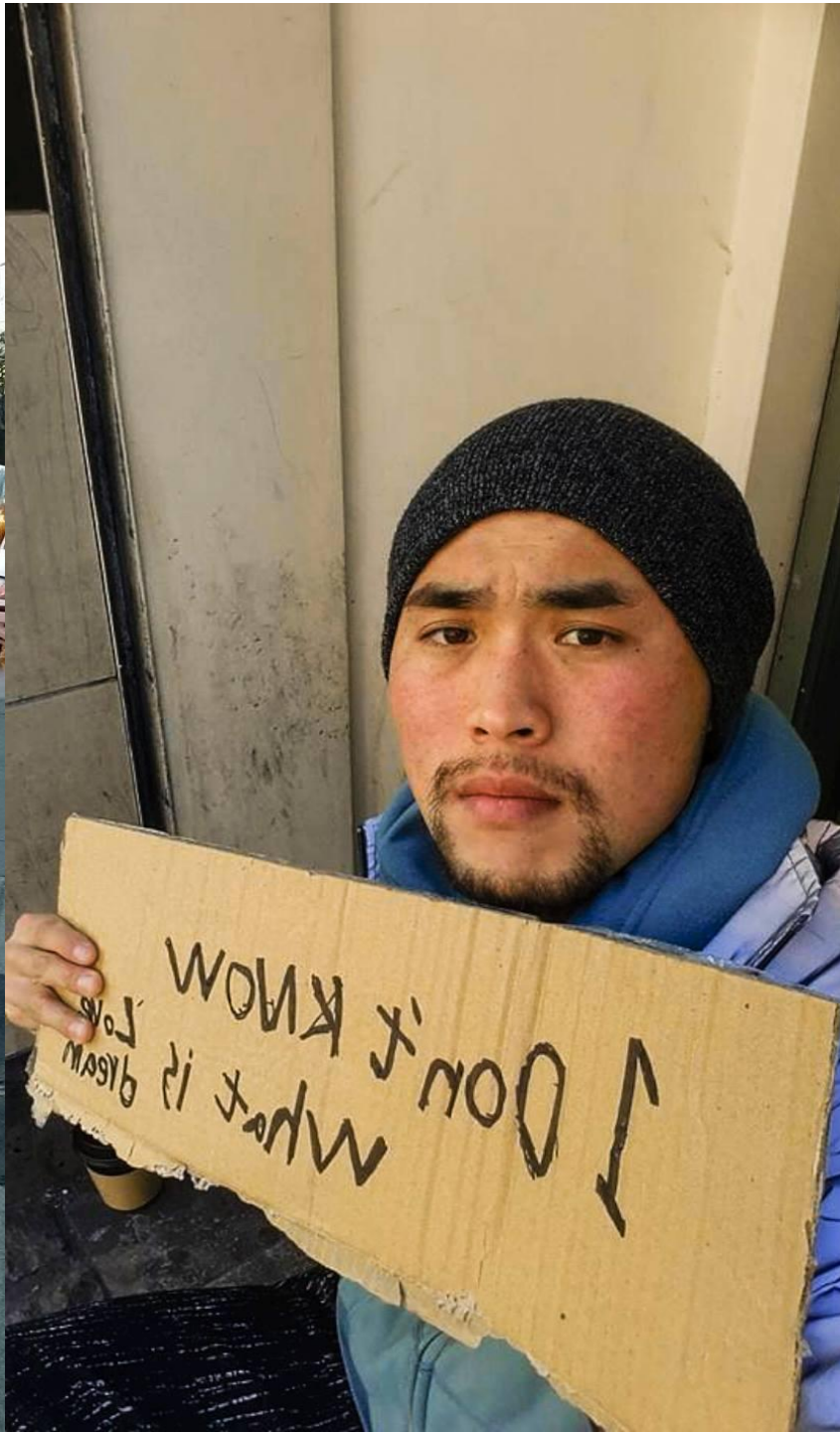




망함. 완전망함. 잔액 900원

2014년 10월 01일 (3개월 차)







할리데이비슨 미국 일주



남미 빙하 트레킹



볼리비아 자선단체



노숙자 돕기 프로젝트



살사 댄스 배우기 / 공연



알프스 등반 / 조난











전세계 사람들의 관심, 흥행
BBC, NBC, 중앙일보, 셀레브 전세계 17개 매체

3년. 한국에서 무엇을 할 것인가?

하다가 죽어도 되는 일을 하자

‘왜 태어났는지 모르겠지만,

의미있게 죽는 것은 내가 선택, 할 수 있다 ‘

여행사 창업

그리고

부산 매축지
쪽방 할머니들



공동창업자

사기 1년, 그 후 남은 것

전 재산 500만원

(feat : 원룸 보증금)



4101414141
고사람

BC
6(수)
8:35

조오성 (34) 달리기앱 창업 멤버

회사에서 시키는 일을 하는 것보다
우리가 고생해서 하더라도 우리가 하고 싶은 걸 하는 게



2018년 12월 Pivot

달리기앱 → 요양시설 찾기

임직원 3명 (자본금 500만)



2019년 Pivot

달리기앱 → 요양시설 찾기 런칭

임직원 3명 (현금 100만)



2019년 Pivot

데모데이 첫 피칭

임직원 5명 (첫 투자 1억)

H 한국경제

케어닥, 글로벌 7위 자산운용사 인베스코 투자 유치

케어닥, 글로벌 7위 자산운용사 인베스코 투자 유치, 국내 1호 시니어 하우스 전문운영사 공동 설립 3년 내 50개 지점·4000가구 규모 시니어 주택...

2024. 9. 2.



헬스경향

케어닥, 서울시 공모형 민자사업 '실버타운' 운영 담당

케어닥은 11일 서울시 '대상지 공모형 민간투자사업' 우수 제안자로 선정, 실버타운 부문의 운영을 맡게 됐다고 밝혔다.서울시가 지난해 기획재정부와...

2주 전



동아일보

소수 인원 거주해 밀착 돌봄... 고령자 특화 케어 실버 타운[노후, 어디서 살까]

케어닥케어홈 용인더퍼스트점(이하 용인점)은 수인분당선 죽전역 근방의 타운하우스 단지 내에 야트막한 산을 바라보며 자리 잡고 있다.

4일 전



2024년 시니어 1위 기업

글로벌 7위 투자기업 JV설립

임직원 500명 (누적투자 400억)

F & Q

Q. 창업 아이템 : 왜 시니어 케어 였나?



맞벌이, 직장생활로 바쁜

우리 자녀(가족)들은

노인 돌봄서비스 구매 수요 급증

(효도대행)

A close-up, low-angle shot of a unicorn's head, facing right. The unicorn has a white coat and a long, flowing white mane. Its single, spiraling horn is prominent. The background is a bright, cloudy sky with sunlight filtering through the clouds. The text "Next Unicorn" is overlaid in a large, bold, white font on an orange rectangular background. To the right of "Next Unicorn", the words "is senior" are written in a smaller, white font. Below this, the Korean text "기대와 관심이 가장 많은 시장" is written in a bold, orange font.

Next Unicorn is senior

기대와 관심이 가장 많은 시장

방안의 코끼리

*문제가 크고 무거워, 덮어두고 언급하기 꺼리는 상황

시니어 시장의 기회

Vs

노인 돌봄 문제 X



Q. 어떻게 7년 동안 살아 남았나?



할머니 치매돌봄
아버지 중풍간병

내 가족 만의
문제가 아니다

돈/기업가치가 목표가 아니다. 그러니 시련은 문제가 아니다.



‘나의 바닥은 그 누구보다 단단하다.’라는 확신

Q. 자금은 어떻게 확보했나?



안 쓴다. 상금을 받는다. 신용대출. 노가다

Seed : 엑셀러레이터, 신용담보대출

Pre-A : Micro VC

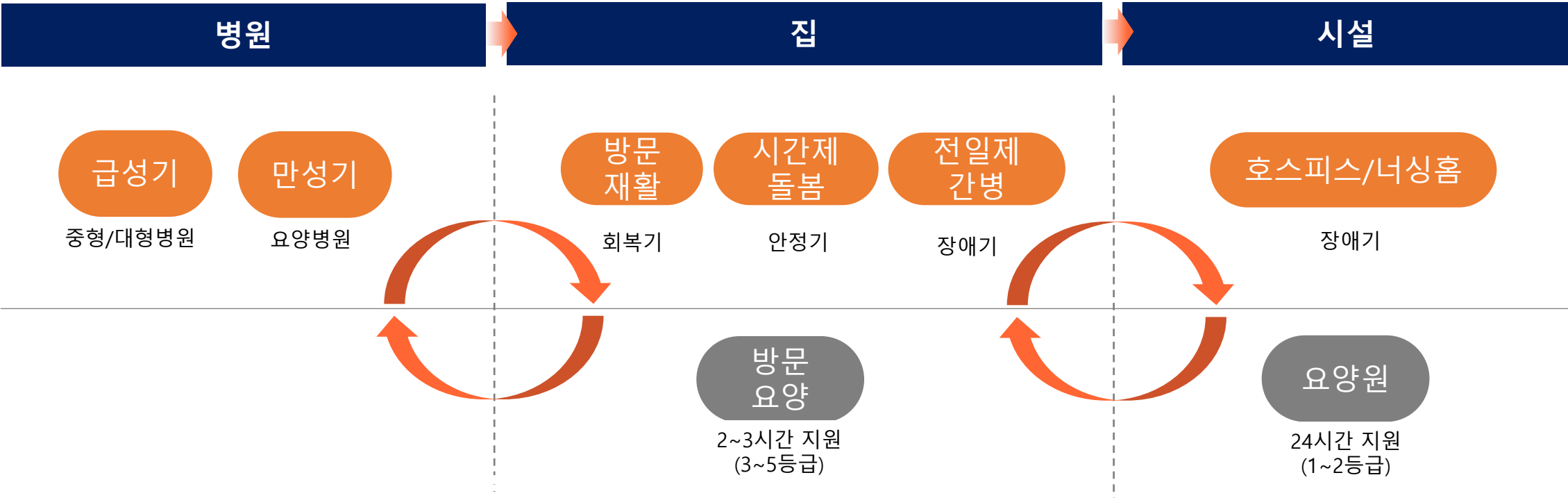
Series A : VC + 금융사 SI

Series B : VC + 금융사 SI

Series C : VC + PE + 부동산 + 해외

Q. 사업모델은 어떻게 발전 했나?

노인 돌봄 산업의 문제를 해결하자



노인 돌봄 산업의 벨류체인이 파편화 / 단절 → 10년 이상 가족의 고통



케어닥은 지난 5년 간

IT기술을 통한, 국내 **최대** 시니어 돌봄 인프라 구축 및 운영



Q. 어려운 점은 없었나? (외부 환경)



Q. 어려운 점은 없었나? (내부 이슈)

Seed : 아이템 선정 (시설찾기)

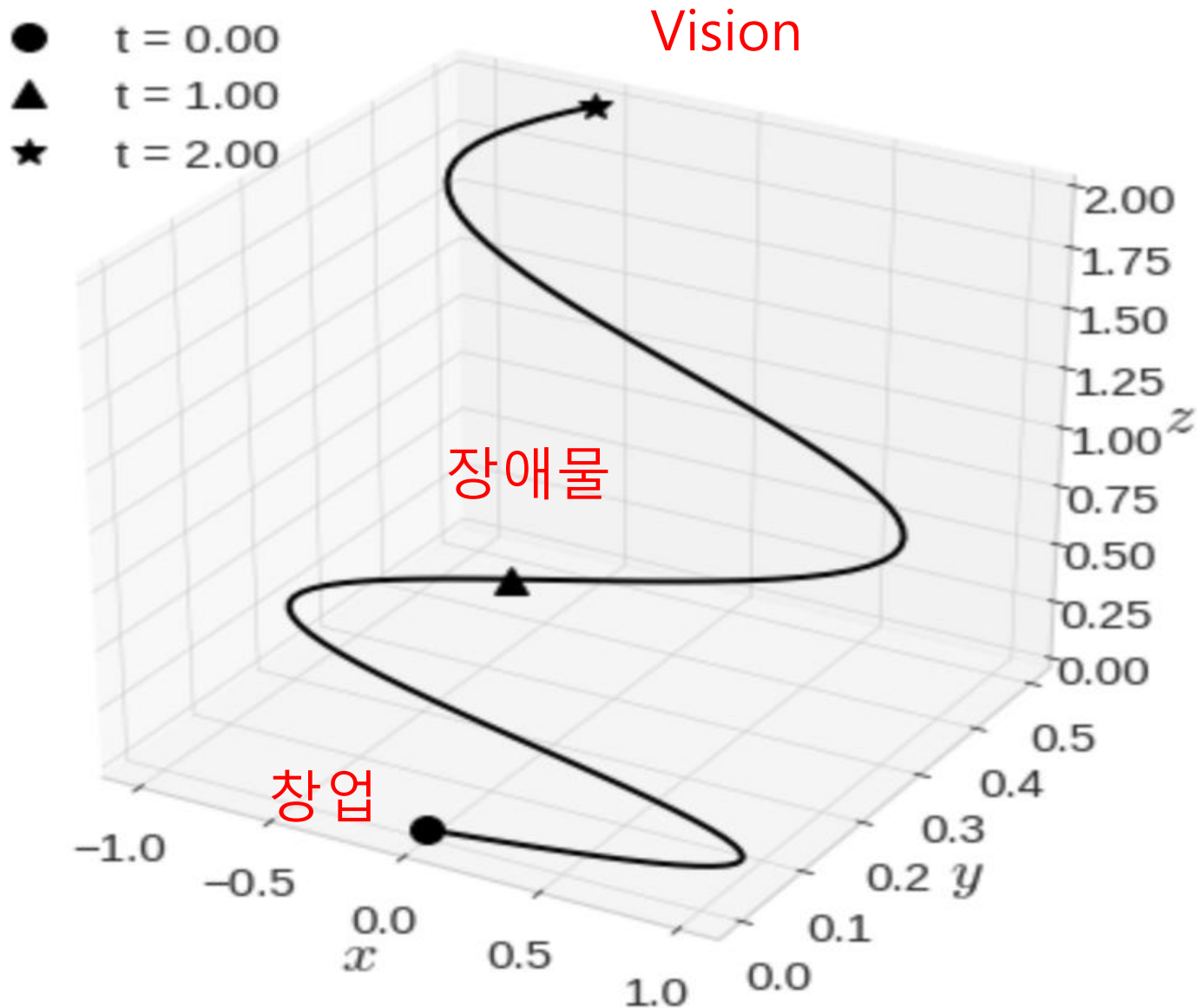
Pre-A : 사업모델 찾기 (간병인 매칭)

Series A : 의미 있는 성장 (B2B 확장)

Series B : 지속가능성 (보험, 홈케어 확장)

Series C : 시장 트렌드 선도 (시니어 하우스)

But, Always 'People management'



사업?

창업자의 비전을 달성 하기 위한

외부환경에 적응하며, 내부직원들이 상호작용하여 밀고 당기는 것

이슈?

- 멈춰 있는 직원
- 반대로 당기는 직원
- 나중에 이해한 직원

Q. 실수, 실패의 경험은 없었나?

A. 경쟁사 이슈 (고소 고발)

B. 가족, 지인 이슈

C. 본질과 도구를 혼동한 것

Q. 어떻게 시장을 선도하게 되었나?

A. 기존 시장이 아닌 신규 시장에서 1위를 하자.

- 산업을 재정의 (re-define industry)
- 사업을 재정의 (re-define business)
- 고객이 모르면, 계몽 시키자. (기고, 기사, 강의)

- 큰 자본력(큰 돌)이 Key Factor가 아니게 만들자.



인생도 마찬가지로 '큰 돌을 먼저 넣거나, 어떻게든 뽕족하게 하거나 '

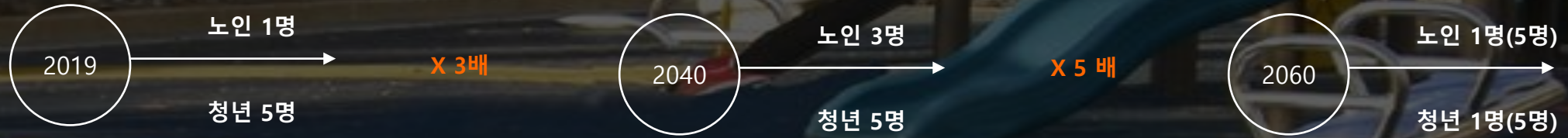


Q. 최종 목표, 꿈이 무엇인가?

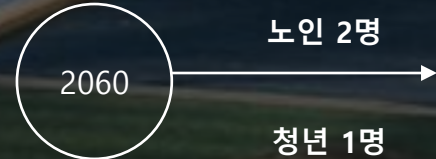


A. 20년 전 장례/상조 문화를 기억하나요?

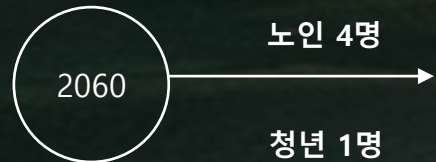
노인 부양비 : 세금 fix, 인구만 변화



→ 1차 청년 이탈 →



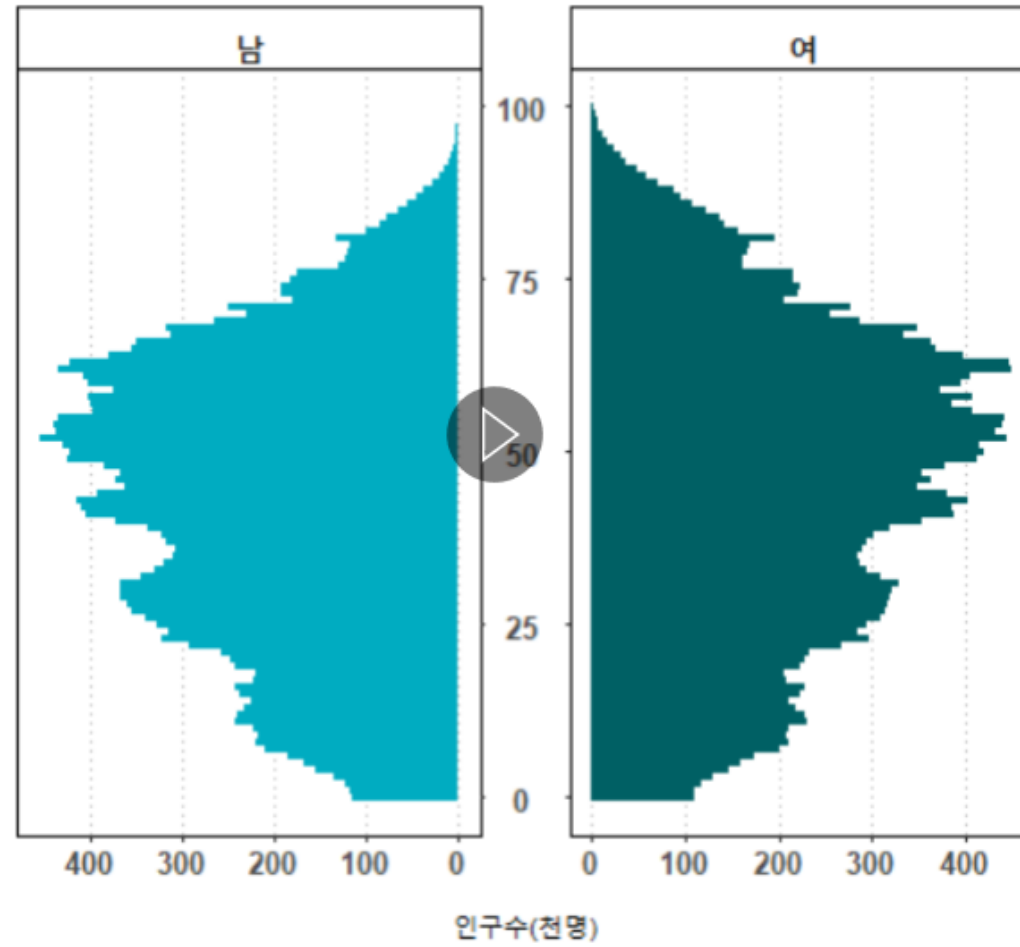
→ 2차 청년 이탈 →



문제는 청년은 자기는 돌봄을 받을 확률이 없다,

→ 결론 : Exsodus

대한민국 인구추계
2023년 : 49884161명



(서울대학교 인구정책연구센터)





What if

2026년 노인 복지예산 (30조)

2032년 장기요양예산 (30조)

→ 복지가 아니라면?

A nighttime aerial view of a city. On the right, a tall, dark skyscraper with many lit windows stands prominently. The top of the building has a sign that reads "The Ritz-Carlton". Below it, a section of the building is illuminated with blue lights and has a "JW MARRIOTT" sign. To the left of the skyscraper, there is a large, circular arena with a blue, illuminated roof. The arena has a sign that reads "arena". The background shows a vast cityscape with many lights, and the sky is a mix of dark blue and orange from the sunset or sunrise.

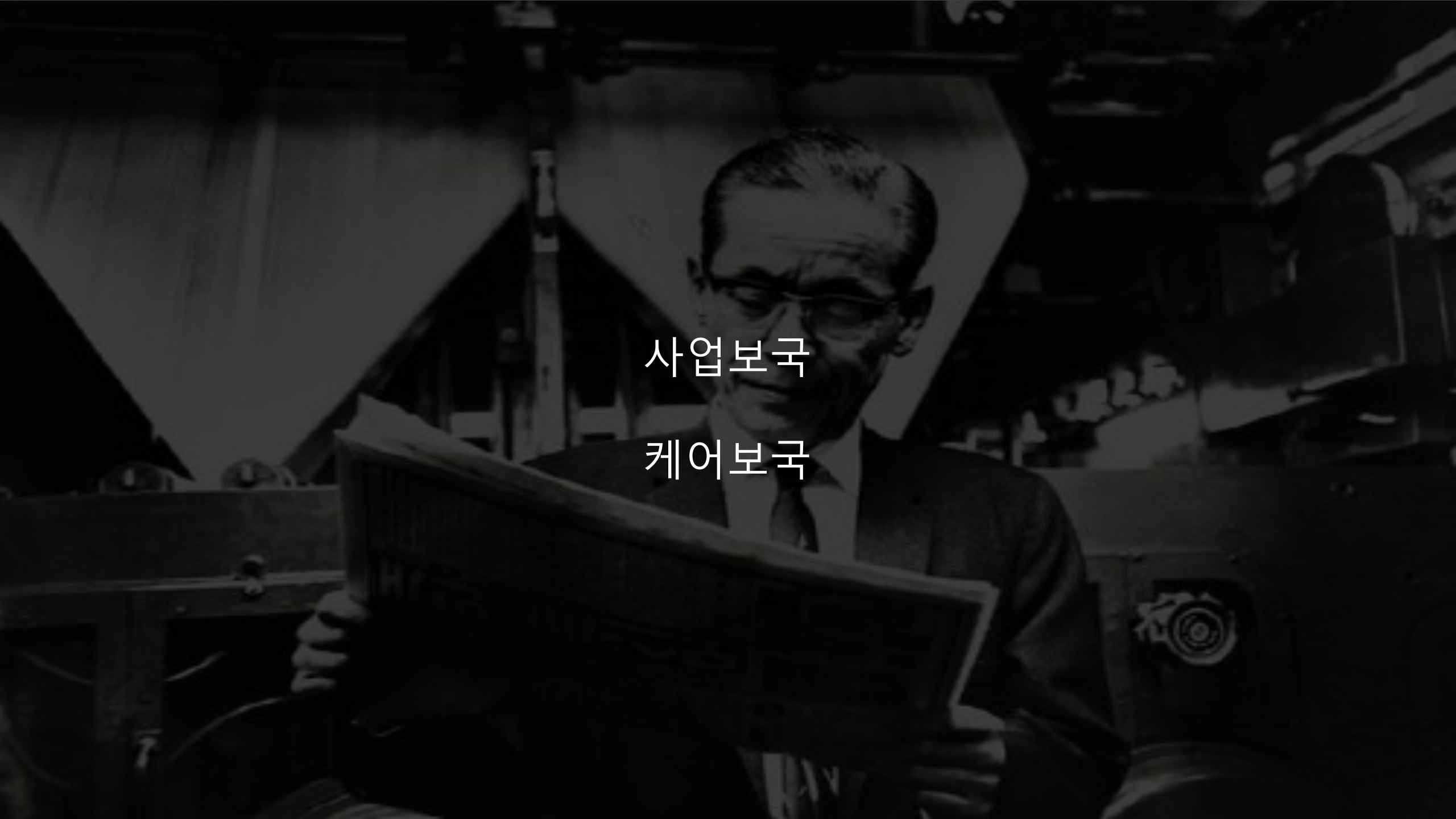
JW marriott

130개국

8,500개 호텔

150만개 객실

32조 매출

A black and white photograph of a middle-aged man with glasses, wearing a dark suit, white shirt, and dark tie. He is holding a large newspaper open with both hands and looking down at it. The background is a dark, industrial setting, possibly a factory, with various mechanical parts and structures visible. The lighting is dramatic, with strong highlights and deep shadows.

사업보국

케어보국

Q. 후배 창업가들에게 조언은?

A. '이 판에서 최대의 노력을 하자'

Do always maximum effort

A. 스스로를 XX이라 정의 하지 마라

회사는 대표의 그릇의 크기를 넘지 못한다.